



ABOUT



Annalisa Assunta Mele

7 giugno 1976



Via Giuseppe Garibaldi 30
20861 Brugherio (MB), Italia



annalisa-mele-61ba1967



iasha76

EDUCATION



a.a. 2000 - 2001

Laurea in Economia e Commercio
indirizzo aziendale. Punteggio
100/110, Università degli Studi di
Milano - Bicocca, Italia. Titolo tesi
di laurea "Armonizzazione contabile
in Europa: Austria e Italia a confronto.
Caso di studio, introduzione IAS
nel bilancio Austrian Airlines".



a.s 1995 - 1996

**Diploma Ragioneria e Perito
Commerciale** presso Istituto
Tecnico Commerciale ITCPACLE,
Parco Nord - Bresso (MI).



**Iscritta all'albo dei revisori contabili,
ora revisori legali nr. 156348 –
G.U. nr. 86 on 23/10/2009**

SOFTWARE SKILLS



Operating System: Windows.



Microsoft Applications
(Advance User): Word, Excel
(utilizzo di Pivot, Formule
concatenate, programmazione
macro), Power Point, Explorer
& Outlook.



ERP SYSTEM: User of SAP R3,
Advance User of Microsoft AX.

Annalisa Mele

Direttore Amministrativo Finanziario

WORKING EXPERIENCES

Mi chiamo Annalisa Mele,

Sono una professionista da oltre 20 anni. La mia esperienza nasce in una Big4, Ernst & Young, come revisore dei conti prima (iscritta all'albo dal 2008) e come consulente esperto in riorganizzazioni aziendali e transazioni straordinarie dopo.

Nel 2011 sono uscita dal mondo della consulenza e da oltre 10 anni svolgo il lavoro di Direttore Amministrativo Finanziario e Capo del controllo di Gestione presso diverse società manifatturiere italiane.

Il mio lavoro si concentra non solo nelle attività amministrative finanziarie, ma soprattutto ho un focus sul controllo di gestione e la riorganizzazione aziendale introducendo nelle varie società in cui ho lavorato moderni sistemi ERP che facilitano il calcolo e la riclassificazione, l'interpretazione e la valutazione dei dati aziendali rendendoli fruibili a tutti i livelli e le funzioni in azienda.

1 Novembre 2019 a oggi

Canepa
como

**Direttore Amministrativo Finanziario e del Controllo di Gestione,
risorse umane e IT presso Gruppo Canepa**

Settore: Tessile

Dimensione azienda: 500 dipendenti

Località: San Fermo Della Battaglia (CO)

Il Gruppo Canepa era formato da tre società: Canepa S.p.A, Stil S.r.l (stamperia) e Tessitura del Salento Industriale S.p.A, con sede a Melpignano (LE).

La storia della famiglia Canepa risale al '700 con i Cattaneo di Carnago. L'attuale Canepa è stata fondata nel 1966. L'azienda è presente in tutto il mondo e intrattiene consolidati rapporti commerciali con i grandi marchi internazionali del retail, dello sportswear e del lusso, producendo tessuti e capi finiti. Produce inoltre tessuti per l'arredamento e possiede i marchi Fiorio, La Rana e Tino Cosma che commercializzano direttamente cravatte, sciarpe e costumi da bagno. Dopo una grande operazione di family by out, a seguito di una profonda crisi finanziaria, nel 2018, la società viene ceduta dalla signora Elisabetta Canepa al Fondo di investimento DeA Capital. Il Fondo Dea, dopo pochi mesi di gestione, avvia la procedura di concordato il 10 dicembre 2018. Nell'Aprile 2019 il Sig. Michele Canepa, fratello di Elisabetta Canepa, mosso da motivi personali e sentimentali verso la società storica di famiglia, acquisisce tutto il Gruppo Canepa (3 società oltre a Menta Srl posta in liquidazione) dal Fondo Dea. Arrivata in Canepa a novembre 2019 mi sono messa a disposizione affinché la società ottenesse l'omologa del concordato arrivata con sentenza del 10 febbraio 2020, la società Canepa S.p.A.

La mia assunzione, strategica per il gruppo è legata alla mia esperienza nell'organizzare processi moderni, inserire un ERP moderno e aiutare l'imprenditore nella gestione amministrativa finanziaria all'interno del complicato processo del concordato. Dopo l'ottenimento dell'omologa del concordato, la pandemia Covid19 ha definitivamente

LANGUAGES



Inglese: fluente. Attestato di frequenza "Language and grammar course to Wall Street Institute".

Francese: livello scolastico.

UPDATING COURSES



2011 e precedenti

Corsi di inglese e approfondimenti IFRS e USGaap. Approfondimenti professionali di principi di revisione, nuove strategie e update sui rischi di revisione attraverso EY worldwide learning activities.

2011 e precedenti

Corsi interni EY periodici su leggi fiscali, legal and auditing news.

2011 e precedenti

PPG member in the EY organization (PPG – Professional Practice Group) and GAM Champion (GAM – Global Audit Manual).

MORE EXPERIENCES



2011 e precedenti

Insegnante di riferimento per le procedure di audit durante i technical training per EY all'interno del programma di "internal worldwide learning activities". In particolare addestramento dei nuovi assunti e dei senior di prima e seconda fascia.

Membro della Professional Practice Group (Direzione Tecnica) per Ernst&Young Italia. IFRS Specialist.



Marzo 2016

Docente della Business School Sole 24 per il 17° MASTER CORPORATE FINANCE MANAGEMENT

Oggetto delle lezioni: Business Case
La costruzione di un business plan per il riposizionamento aziendale.

SOFT SKILLS



- **Spiccate capacità analitiche;**
- **attitudine al problem solving;**
- **autonomia organizzativa, intraprendenza e creatività;**
- **propensione al lavoro in team e leadership;**
- **ottime capacità comunicative e relazionali.**

MORE



Disponibile a trasferte in Italia e all'estero, anche di lunga durata.

compromesso ogni possibilità di ripresa economico finanziaria in autonomia.

Studiando tutti i decreti Legge a sostegno delle imprese mi sono adoperata per trovare delle soluzioni di continuità per tutte le società del gruppo Canepa:

- In novembre 2020 ho seguito e predisposto tutte le operazioni per la cessione della società STIL al Gruppo Taroni, salvaguardando i 108 dipendenti al momento in forza e predisponendo un piano di ripresa del business attualmente in esecuzione.
- Nel luglio 2021 ho seguito personalmente l'operazione di cessione della Tessitura del Salento (110 dipendenti) sita a Melpignano (LE) al Gruppo GDA.
- Operazione conclusa con successo, a Novembre 2021 è stata formalizzata la cessione della Canepa S.p.A al Fondo di Salvaguardia - Invitalia e al Fondo di Investimento Muzinich & Co SGR. Operazione da 18 milioni di euro che ha portato al salvataggio aziendale e alla chiusura anticipata del concordato e la salvaguardia degli oltre 280 posti di lavoro.

Tutte le operazioni straordinarie sono state effettuate mantenendo tutte le società in equilibrio finanziario e garantendo la continuità aziendale.

Contestualmente a tutte le operazioni di carattere straordinario, seguite personalmente insieme allo studio legale della società, ho ricoperto il ruolo di direttore amministrativo finanziario, responsabile del controllo di gestione e responsabile delle HR, ottenendo sia la CIGS per la Tessitura del Salento che per Canepa SpA a seguito della chiusura delle procedure di Cassa integrazione per Covid19. Inoltre è mio compito costruire un controllo di gestione, controllo dei flussi di cassa e attività di supervisor sulle attività straordinarie del gruppo, nonché la gestione di pratiche incagliate e contenziosi in essere.

1 aprile 2019 - 30 ottobre 2019

EURONOVATE

Direttore Amministrativo Finanziario e del Controllo di Gestione, risorse umane e IT presso EURONOVATE SA

Settore: Software e soluzioni IT

Dimensione azienda: 100 dipendenti

Località: Svizzera (CH)

La società nata nel 2012 è una start up innovativa che nel corso degli anni assume la forma di società e gruppo di riferimento per le Piattaforme multi firma elettronica, Riconoscimento di ID biometrici, Interazione di marketing. Gestione di documenti digitali in loco o soluzione SaaS. Nel 2017 dopo l'acquisizione dell'80% del capitale da parte di una società americana, ormai gruppo affermato con circa 100 dipendenti, un fatturato di oltre 7 milioni di CHF, si rende necessario il passaggio da Start up a società organizzata con processi moderni. La mia assunzione, strategica per il gruppo è legata alla mia esperienza nell'organizzare processi moderni, inserire un ERP moderno e legalizzare i processi standardizzando contratti, form e dando a ogni comparto aziendale degli strumenti di lavoro e di comunicazione atti a operare come una società moderna organizzata.

Inoltre è mio compito costruire un controllo di gestione, controllo dei flussi di cassa e attività di supervisor sulle attività straordinarie.

La società aveva appena acquisito due società: una in Spagna (Vintegris SA) e una in Polonia (Euronovate Poland). Mi sono adoperata per concludere tutte le operazioni di due diligence e post due diligence ottenendo un finanziamento dalla UBS per oltre 2 milioni di franchi ed un aggiustamento prezzo di 1.7 milioni di euro dalla vecchia proprietà (su un totale di 3 milioni di prezzo di acquisto iniziale).

Creato le procedure internazionali per gestire i flussi informativi e definendo i trasferimenti price, ho attivato il gruppo su gare e business a 360 gradi in Europa, ho predisposto tutto il set di contrattualistica per i vari servizi offerti dalla società, chiuso tre cause legali pendenti con transazioni molto favorevoli.

A seguito di problemi familiari che richiedevano una presenza più costante a casa ho preferito lasciare il lavoro e rientrare in Italia.

1 ottobre 2018 – 1 aprile 2019



Direttore Amministrativo Finanziario e del Controllo di Gestione, risorse umane e IT presso la SCL Italia S.p.A

Settore: Chimica

Dimensione azienda: 100 dipendenti

La società SCL è uno spin off del gruppo Enel, sita a Milano, ha lo stabilimento produttivo a Larderello (PI). Lavorando tra Milano e Pisa ho portato avanti il progetto di installazione di un nuovo sistema ERP, importante per dare alla Direzione Generale un insieme di dati corretti e fruibili in qualsiasi momento, fondamentale per definire le strategie di gruppo. Contestualmente nel poco tempo che sono rimasta in azienda ho completato le pratiche per ottenere i vantaggi fiscali inerenti al Patent Box (credito di imposta di oltre 1.4 milioni di euro usufruibili in 3 anni), richiesto e ottenuto un finanziamento europeo a fondo perduto tramite il LIFE (1.8 milioni di euro). Nello stesso periodo lavorando con l'AD, abbiamo ottenuto un finanziamento SACE acquisendo una società in Brasile.

- Responsabile della redazione del bilancio ai fini civilistici (IV direttiva CEE – ITA GAAP) di ogni sua parte: schemi di bilancio, nota integrativa, relazione sulla gestione e rendiconto finanziario;
- Gestione dei rapporti con i fiscalisti e gestione delle problematiche di carattere fiscale. Nel corso del periodo ho completato il calcolo ai fini PATENT BOX facendo ottenere alla società un credito di imposta per circa 600.000€;
- Gestione dei rapporti con gli istituti di credito. Gestione dei rapporti con la società di revisione e sindaci;
- Nel corso del 2018 ho seguito le procedure per ottenere dal LIFE, fondi europei per il finanziamento di opere per la salvaguardia del paese per oltre 1 milione di euro. Investimento a fondo perso europeo;
- Guida, supporto e coordinamento di un team di 5 persone operative nell'amministrazione che seguono le due società italiane;
- Amministrazione del ciclo attivo, ciclo passivo e personale;
- Responsabile del Budgeting, forecasting and reporting del P&L, Balance sheet and Cash flow/liquidity: responsabile dei Budget annuali e verifica periodica degli scostamenti e analisi e predisposizioni delle manovre correttive;
- Responsabile del controllo di gestione, verifico i costi, definisco i costi standard e verifico gli scostamenti analizzando e creando azioni correttive. Il controllo di gestione è stato da me implementato; tale funzione era fatta tramite file Excel e Access. Ho predisposto un progetto di implementazione ERP per rendere automatici tutti i controlli e i report con il sistema Zucchetti Infinity;
- Responsabile del controllo interno.

2 Giugno 2015 - 30 Settembre 2018



Direttore Amministrativo Finanziario e del Controllo di Gestione, risorse umane e IT presso la IGV Group S.p.A

Settore: Manifatturiera, Impiantistica Ascensoristica

Dimensione azienda: 220 dipendenti

IGV è una società italiana padronale del mondo ascensoristico. Nel 2015 quando mi assunsero, era in una situazione prefallimentare, in accordo con il Presidente Consiglio di Amministrazione e Presidente del Collegio Sindacale si decise di attuare tutto quello che era possibile per poterla portare a una situazione contabile, amministrativa e finanziaria tale da poterle dare accesso al concordato preventivo in continuità.

In tre anni ho modificato l'assetto societario portando da 5 microaziende a un'unica, riducendo costi e personale in modo importante e attraverso accordi con i sindacati,

riducendo al minimo le cause con il personale incentivato all'esodo. Con questi interventi il punto di break even è passato da 54 milioni di fatturato a 32 milioni, una riduzione di costi fissi per oltre 11 milioni all'anno. Con accordi con le banche ho ridotto l'indebitamento a breve, trasformandolo in medio lungo e ottenendo i fondi necessari alla ristrutturazione. Alla fine del triennio, collaborando con lo Studio Carnelutti, la società ha presentato un piano di risanamento e ha ottenuto l'omologa al concordato preventivo in continuità.

Responsabilità:

- Responsabile della redazione del bilancio ai fini civilistici (IV direttiva CEE – ITA GAAP) di ogni sua parte: schemi di bilancio, nota integrativa, relazione sulla gestione e rendiconto finanziario; nel corso del 2017 ho seguito in prima persona il passaggio agli IFRS / IAS attraverso una FTA che ha portato la società ad avere un bilancio internazionale spendibile e iscrivibile in tutte le vendor List dei principali mercati nel mondo.
- Gestione dei rapporti con i fiscalisti e gestione delle problematiche di carattere fiscale. Gestione dei rapporti con gli istituti di credito. Gestione dei rapporti con la società di revisione e sindaci.
- Nel corso del 2018 ho seguito tutta la procedura per accedere al concordato in continuità con lo studio legale Carnelutti di Milano. Procedura approvata.
- Nel corso del 2016 ho promosso e seguito la fusione per incorporazione tra le diverse società del gruppo costituendo un'unica società solida con un patrimonio immobiliare di oltre 25 milioni di euro.
- Guida, supporto e coordinamento di un team di 19 persone operative nell'amministrazione che seguono le due società italiane.
- Amministrazione del ciclo attivo, ciclo passivo e personale.
- Responsabile del Budgeting, forecasting and reporting del P&L, Balance sheet and Cash flow/liquidity: responsabile dei Budget annuali e verifica periodica degli scostamenti e analisi e predisposizioni delle manovre correttive.
- Responsabile degli acquisti, coordinamento di un team di 7 persone, predispongo accordi strategici con i principali fornitori.
- Responsabile del controllo di gestione, coordinamento di un team di 5 persone, verifico i costi, definisco i costi standard e verifico gli scostamenti analizzando e creando azioni correttive. Il controllo di gestione è stato da me implementato; tale funzione era assente in questa azienda. Predispono i listini e verifico le marginalità delle principali commesse di appalto, promuovendo azioni correttive e change order.
- Responsabile del controllo interno.
- Responsabile del personale, nel corso del 2015/2016 ho seguito due procedure di mobilità del personale, riducendo di 43 pex (portando un risparmio di oltre 2 milioni di euro, costo azienda).

1 Maggio 2011 - 1 Aprile 2015



Responsabile Amministrativo Finanziario e del Controllo di Gestione presso la Technor Italsmea S.p.A - Group CFO of Technor EX SA (Gruppo Norvegese)

Settore: Manifatturiera, Assemblaggio elettrico

Dimensione azienda: 100 dipendenti

La prima esperienza è nella società Technor Italsmea, società appartenente ad un fondo di investimento norvegese che investiva nel Oil & Gas. Avevo predisposto come consulente il piano di ristrutturazione e mi era stata data la possibilità di attuarlo lavorando per il gruppo in Italia come CFO e come Managing Director in Dubai e Singapore, due società operative trasformate in sales hub. Quando sono arrivata in Technor il gruppo perdeva 2 milioni di euro anno (da 5 anni), a seguito della ristrutturazione, con l'accordo con i principali istituti bancari, sono stati trovati i fondi per il rilancio che

hanno portato il gruppo a raddoppiare il fatturato e raggiungere un profitto in Italia (nel 2012) di due milioni post imposte. L'eccellente risultato ha anticipato il processo di vendita ad un gruppo francese per un prezzo pari a 8,5 volte l'Ebitda. A seguito della vendita, che ho seguito in prima linea con il Board norvegese, ho riscosso un importante exit bonus. L'esperienza in Technor mi ha permesso, oltre a migliorare la conoscenza della lingua inglese (passavo in media 4 mesi all'estero), anche a interfacciarmi con autorità importanti negli Emirati Arabi, funzionari bancari e General Manager di società importanti come Saipem, Petrofac e Samsung.

Responsabilità:

- Responsabile della redazione del bilancio ai fini civilistici.
- Responsabile del report periodico verso la casamadre (IFRS). Responsabile della predisposizione reportistica gestionale e delle analisi di controllo margini, delle vendite e dei Budget annuali per Italia, Middle East e Far East, verifica periodica degli scostamenti e analisi e predisposizioni delle manovre correttive. Gestione dei rapporti con i fiscalisti e gestione delle problematiche di carattere fiscale.
- Guida, supporto e coordinamento di un team di 7 persone operative nell'amministrazione che seguono le due società italiane e le società estere (4 persone operative e un capocontabile in Italia, 2 persone in Middle East – Dubai, 1 persona in Singapore).
- Amministrazione del ciclo attivo, ciclo passivo e personale. Responsabile del bilancio di verifica, delle scritture di chiusura e definizione del bilancio finale. Responsabile nel processo di fusione con la società controllata italiana, dapprima definendo il bilancio infrannuale di chiusura e poi predisponendo le scritture di fusione con elisioni intercompany.
- Verifica audit e supervisione delle scritture contabili della società controllata italiana e dei sales hub (società collegate estere con sede a Dubai e Singapore) con riguardo ai rapporti intercompany. Responsabile delle strategie intragruppo tra le società Technor, definizione del transfer price.
- Gestione dei rapporti con gli istituti di credito. Gestione dei rapporti con la società di revisione e sindaci.
- Key player nei processi di due diligence – Redazione del bilancio in sede di acquisizione nonché partecipazione attiva a tutte le attività di due diligence e nel processo di vendita avvenuto nel 2013 (passaggio da ATG – fondo norvegese di investimento – a Marechal Electric Group – società di diritto francese).
- A partire dall'anno 2013 copro la funzione di IT manager, responsabile dell'implementazione del nuovo sistema gestionale ERP – Microsoft AX 2012 e gestione delle migrazioni dal vecchio sistema AS400. Supervisore di tutte le fasi di implementazione del nuovo ERP system dall'analisi preliminare al Go-live (nonché passaggio alla nuova release AX R3 2013).

15 Settembre 2005 - 30 Aprile 2011

Audit Manager presso Ernst & Young

Ufficio: Milano

Settore: Audit società industriali

Lista dei client Rappresentativi

Listed Company in Italy:

- Isagro S.p.A.

Unlisted Company In Italy:

- sanofi-aventis S.p.A, Alcatel S.p.A, Jacob Engineering S.p.A, Altarea Italia Group, Becton Dickinson S.p.A, Rodenstock S.p.A, Univar S.p.A, Prologis Group, Publimethod Group, So.GE.Cos Group, Ceva Vetem Group, Silvestar S.p.A, Technor Italsmea S.p.A.



Principali attività:

- Analisi e valutazione delle procedure e del controllo interno, valutazione e implementazione della SOX e/o legge 231.
- Analisi globale e strategica dei rischi
- Analisi del costing accounting systems nelle società di produzione
- Full audit sul Financial Statement e bilancio consolidato redatto ai fini US GAAP/ IFRS / ITAGAAP:
- Procedure di revisione specifiche (AUP)
- Special audit in situazioni di acquisizioni o fusioni, attività di due diligence.

2 Novembre 2002 - 14 Settembre 2005

**Experienced Senior Auditor presso BDO Sala Scelsi Farina****Lista dei client Rappresentativi:**

Eni Corporate University, ECOFUEL, EniPower Trading, EniPower Trasmissione, EniPower Iniziative Industriali, S.E.F., Eni Tecnologie, Saipem Energy International, Consorzio Condecò. Carige Assicurazioni Group, Schering S.p.A, Sodexho S.p.A.